

Meridiam en bref

Avec Meridiam, filiale de Crédit Agricole Private Equity, le groupe Crédit Agricole dispose de nouvelles opportunités pour participer à la construction de grands projets d'infrastructures. Créé en 2005, Meridiam s'apprête à lever en 2010 deux nouveaux fonds, en Europe et en Amérique du Nord.

Investir en fonds propres pour la collectivité

À la conjonction des besoins du secteur public et de ceux des investisseurs désireux de diversifier leur portefeuille avec un placement sécurisé de long terme, Meridiam investit dans des projets primaires et secondaires avec un critère : le service public rendu au citoyen-usager.

25 ans

Le succès de Meridiam repose sur une stratégie d'investissements à long terme réalisés en fonds propres et protégés des aléas du marché. La garantie d'un rendement pérenne sur deux générations pour les investisseurs.

600

millions d'euros

C'est la taille du premier fonds de Meridiam, lancé en 2006, investi dans une quinzaine de projets en trois ans d'activité (400 M€ levés auprès d'investisseurs externes dont la BEI).

Pure Player

du financement des infrastructures publiques. Se concentrer sur une seule activité et une seule classe de produits : une ligne qui permet à Meridiam d'assurer la sécurité de ses produits. Son indépendance vis-à-vis des groupements industriels, des banques, des produits financiers et des marchés cotés est inscrite dans son ADN. Son système de gouvernance garantit l'autonomie du processus d'investissement.



3 pôles

Issus de 9 nationalités et forts d'au moins 15 ans d'expérience dans la gestion de projets d'infrastructures avec les collectivités publiques, les 20 collaborateurs de Meridiam se répartissent en 3 pôles :

- des équipes au cœur du management de Meridiam à Paris
- des équipes spécialisées dans les investissements en Amérique du Nord, basées à New York et à Toronto
- des équipes transversales, regroupant les compétences de Meridiam en matière de gestion d'actifs, en charge de la supervision de la politique d'investissement

Levée de deux nouveaux fonds en 2010



MERIDIAM INFRASTRUCTURE EUROPE II MERIDIAM INFRASTRUCTURE NORTH AMERICA II

Politique d'investissement :

- Les fonds Meridiam II contribuent activement au développement, à la valorisation et à l'optimisation des infrastructures et des services collectifs qui leur sont associés, à travers des contrats de partenariat public-privé (PPP) ou faisant l'objet de concessions.
- Les fonds investissent sur les marchés primaires et secondaires dans les secteurs du transport, des infrastructures sociales et de l'environnement en Europe (Meridiam Infrastructure Europe II) et en Amérique du Nord (Meridiam Infrastructure North America II).
- Meridiam peut investir en position majoritaire ou minoritaire,

selon la taille des projets, avec des tickets se situant dans une fourchette de 5 M€ à 90 M€.

Millésime : 2010

Type de fonds : SICAR

Maturité : 25 ans

Taille cible des fonds :

1 Md€ et 1 Md\$

Souscripteurs : premier closing avec les sponsors historiques, Crédit Agricole S.A. et AECOM, fin 2009 et levée de fonds externe en cours auprès d'investisseurs institutionnels internationaux.

1,7 milliard d'euros

C'est la taille cible des fonds Meridiam II en cours de levée



Crédit Agricole Private Equity
100, boulevard du Montparnasse
75682 Paris Cedex 14
Tél. : +33 (0)1 43 23 21 21
Fax : +33 (0)1 43 23 64 54
www.ca-privateequity.com

Meridiam Infrastructure
28, boulevard Haussmann
75009 Paris
Tél. : +33 (0)1 53 34 96 96
Fax : +33 (0)1 53 34 96 99
www.meridiam.com

Conception et réalisation : A&E | Crédit photo : Getty Images, Sacha Lonsac, Meridiam, TramTas - Février 2010

Meridiam Infrastructure

Investir pour la collectivité

Meridiam Infrastructure

Bâtisseur de succès

Meridiam est le leader sur le segment du *private equity* des infrastructures en partenariat public-privé. Il investit en fonds propres dans des projets primaires (construction) ou secondaires (gestion d'infrastructures existantes) en Europe et en Amérique du Nord. Équipements, transport, santé : les projets sont choisis pour leur utilité et leur potentiel.



Des succès pour le groupe Crédit Agricole

Plusieurs opérations ont été gagnées par le Groupe, impliquant différentes entités : Meridiam, Caisses régionales et Calyon. D'autres projets sont en cours dans le cadre d'appels d'offres : ministère de la Défense à Balard, canal Seine-Nord Europe, contournement autoroutier de Grenoble...



420

millions d'euros : c'est le montant des investissements réalisés par Meridiam Infrastructure en 2009. Un succès porté par une conjoncture favorable à l'investissement en PPP et à une stratégie d'investissement sur le long terme.



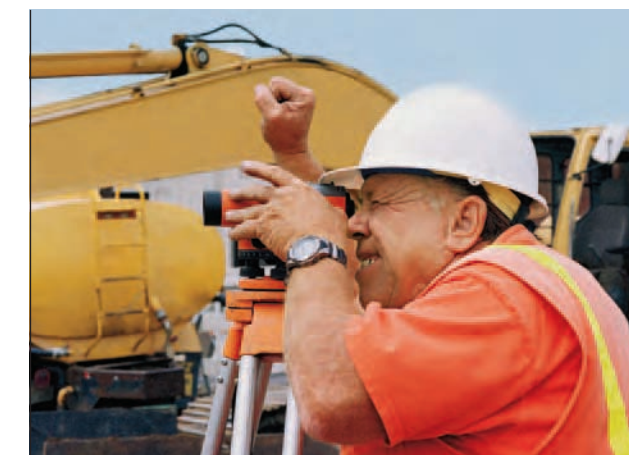
53 000

milliards de dollars : c'est le montant dont auraient besoin les États pour financer la construction d'infrastructures, selon la Banque mondiale. Avec les nombreux plans adoptés pour relancer l'activité économique, les opportunités d'investissements en PPP devraient encore croître dans les années à venir.



Thierry Déau,
Président de Meridiam, filiale de Crédit Agricole Private Equity

“Meridiam se démarque par une approche partenariale : nous sommes toujours en copilotage avec la puissance publique et notre comportement est celui d'un partenaire, non d'un actionnaire financier pur.”



Global Financial Sponsor of the Year 2009

★ Le magazine anglo-saxon *Project Finance International* a décerné le prix Global Financial Sponsor of the Year à Meridiam en reconnaissance de son activité 2009, riche en opérations. Deux projets ont également été récompensés : l'autoroute R1 en Slovaquie a reçu le prix European Infrastructure deal of the Year et le tunnel du port de Miami aux États-Unis le prix Americas PPP deal of the Year.



TUNNEL DE LIMERICK (Irlande) : Bouclé en août 2006, ce projet de 437 M€ a pour objectif de financer la réalisation d'une section de la Limerick Southern Ring Road de 10 km, passant sous l'estuaire de la rivière Shannon. Meridiam a financé en fonds propres l'opération à hauteur de 19,3 M€. Durée du projet : 35 ans.

★ **PPP Transport deal of the Year 2006 (Project Finance International magazine)**

TRAM-TRAIN (île de la Réunion) : Le projet du tram-train doit relier le nord et l'ouest de l'île grâce à 42 km de voies entre Saint-Paul et Sainte-Marie. Objectifs : désengorger les axes routiers et imaginer des transports durables pour l'île. Le montant du projet s'élève à 1,6 Md€. Le succès de cette opération est le fruit d'une étroite collaboration avec différentes entités du groupe Crédit Agricole.

TUNNEL DU PORT DE MIAMI (États-Unis) : Premier PPP conclu par la Floride, ce projet, d'un montant de 900 M\$, prévoit la construction et la gestion d'un tunnel routier sous la mer pour désengorger le trafic du port de Miami. L'engagement de Meridiam s'élève à 60 M€.

★ **Americas PPP deal of the Year 2009 (Project Finance International magazine)**

FULCRUM LIFT (Grande-Bretagne) : Suite au programme de PPP lancé par le gouvernement anglais en 2001, Meridiam a participé à la mise en œuvre de projets de soins de proximité en investissant 17 M€ en fonds propres. Il a acquis 100 % de Fulcrum Infrastructure Management, société en charge de la gestion du projet.

VÉLODROME DE SAINT-QUENTIN (France) : Fruit d'un partenariat entre la société Vélopolis – détenue à 85 % par Meridiam et 15 % par Bouygues Bâtiment – et la communauté d'agglomération de Saint-Quentin-en-Yvelines, le contrat pour le vélodrome olympique (d'une durée de 30 ans) s'élève à 75 M€. Livraison prévue en 2013.

AUTOROUTE A5 (Autriche) : Meridiam a financé plus du tiers de la réalisation d'une section de 51 km de l'autoroute A5 en apportant 39 M€ en fonds propres. Ce projet complète le contournement de Vienne et relie le nord-est de la ville à Brno, en République tchèque. Durée du projet : 33 ans.

★ **PPP Bond deal of the Year 2006 et PPP Transport deal of the Year 2007 (Project Finance International magazine)**

AUTOROUTE A2 (Pologne) : En mars 2008, Meridiam a obtenu pour 30 ans la gestion de l'A2, principal axe de liaison entre Berlin et Varsovie. En juin 2009, l'extension de l'autoroute vers Berlin a été bouclée : une opération de 1,6 Md€, financée à hauteur de 77 M€ par Meridiam, qui détient 40 % du capital de la société en charge du projet.

AUTOROUTE R1 (Slovaquie) : Premier PPP monté en Slovaquie, la réalisation et la gestion des 52 km de la R1 reliant Nitra et Tekovské, ainsi que du contournement de Banská Bystrica, ont été bouclées en août 2009. Montant de l'opération : 1,25 Md€. Engagement de Meridiam : 75 M€.

★ **European Infrastructure deal of the Year 2009 (Project Finance International magazine)**

AUTOROUTE NORTH TARRANT EXPRESS (États-Unis) : Ce projet (2 Mds\$) concerne la réalisation et la gestion de 21 km d'une section de l'autoroute NTE, située sur l'axe Dallas-Fort Worth. Meridiam s'est engagé à hauteur de 33 % dans le capital de la société de projet.

AUTOROUTE A5 (Allemagne) : Ce projet (633 M€) a pour objet l'élargissement de 42 km d'autoroute ainsi que la gestion et la maintenance de 60 km de l'autoroute fédérale Malsch-Offenbourg. Engagement de Meridiam : 75 M€.